

# Asiantuntijatuon aamukahvivinkit 1/5

Kohti muutosta – tyypilliset muutoksen  
käynnistämisen haasteet ja miten ne  
taklataan





## Tyypillisiä alkuvaiheen haasteita digiprojekteissa

1. Ei ole selvää, kenelle muutosta tehdään.
2. Tavoite on liian laaja tai liian rajaava.
3. Ei ole selvää, keitä tarvitaan mukaan ratkomaan haastetta.
4. Projektin edellytyksistä ei ole yhteistä ymmärrystä.



# Tyypillisiä alkuvaiheen haasteita digiprojekteissa



## Ei ole selvää, kenelle muutosta tehdään

Jokin tärkeä kohderyhmä jää huomioimatta, haaste koskettaa useita ryhmiä, tai pääkohderyhmä on eri mitä alussa ajatellaan.



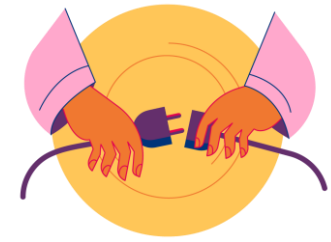
## Liian laaja tai liian rajaava tavoite

Yritetään ratkoa liian montaa asiaa kerralla tai jäädään jumiin ensimmäiseen ratkaisuideaan, joka estää tutkimuksen hyödyntämistä ja ideointia.



## Ei ole selvää, keitä tarvitaan mukaan

Ei ole kuvattu, ketkä kaikki vaikuttavat muutoksen onnistumiseen. Mukana eivät ole oikeat tai haasteen ratkaisemisen kannalta tärkeimmät ryhmät.



## Projektin edellytyksistä ei ole yhteistä ymmärrystä

Ei selvitetä paljonko työtä ja aikaa projektityö vaatii, työskentelykäytännöistä ei sovita tai niihin ei sitouduta. Kehittämisestä ja tulevasta muutoksesta ei viestitä. Johtoa ei oteta heti alussa mukaan.



# Miten alkuun?



*Kohderyhmien määrittely,  
osallistamissuunnitelma:*

**Kenelle muutosta tehdään?  
Keiden toimintaan tai  
ajatteluun muutos  
vaikuttaa?**



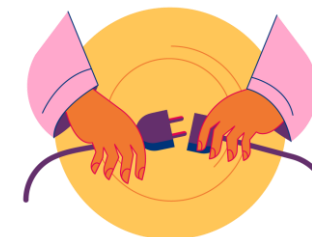
*Selkeä tavoitteen kuvaus ja  
tavoitteesta viestiminen:*

**Kuvaako tavoite haasteen  
riittävällä tarkkuudella?  
Mahdollistaako tavoite eri  
ratkaisuvaihtoehtojen  
ideoinnin?**



*Projektitiimin valinta ja  
osallistamissuunnitelma:*

**Mitkä ryhmät tai verkostot  
tukevat muutosta?  
Minkälaista tietoa ja  
osaamista haasteen  
ratkaiseminen vaatii?**



*Jaettu ymmärrys tavoitteesta  
ja työtavoista:*

**Minkälaista sitoutumista  
projektiryhmältä odotetaan?  
Tukeeko johto projektia ja sillä  
tavoiteltavaa muutosta?  
Miten muutoksesta viestitään  
kohde- ja sidosryhmille?**



# Asiantuntijatuon aamukahvit

Maksuton webinaarisarja julkisten digipalvelujen kehittämiseksi kiinnostuneille.

[Ilmoittaudu tilaisuuksiin](#)



## Kohti muutosta

Ke 15. kesäkuuta  
klo 8.30–10

Haasteen tunnistaminen



## Oivalluksia

Ke 7. syyskuuta  
klo 8.00–8.45.

Ymmärryksen kasvattaminen



## Vaihtoehtojen maailma

Ke 5. lokakuuta  
klo 8.00–8.45.

Ideoista toteutukseen



## Matkasuunnitelma

Ke 2. marraskuuta  
klo 8.00–8.45.

Yhdessä tekemisen opit ja jatkosuunnitelmat



## Uusi tapa toimia

Joulukuussa  
Muutoksen konkretisoituminen

